

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЕКОНОМІКО-ТЕХНОЛОГІЧНИЙ ІНСТИТУТ
Кафедра маркетингу, менеджменту та економіки

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор

_____ І.М. Василенко

” _____ ” _____ 2023 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

з дисципліни **"Управління проектами"**

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

Спеціальність 073 Менеджмент

Форма навчання	курс	семестр	Всього годин за планом	Кількість кредитів ECTS	Всього аудитор.(год)	Аудиторних годин (у тому числі КЗ)			Самос. робота (год)	Контрольні (мод.)роботи (шт)	Розрахунково-графічні роботи(шт)	Курсові проекти (роботи) (шт)	залік	Екзамен (сем)
						лекції	лабораторні	практичні						
Денна	2	3	150	5	90	45		45	60					3
Заочна	2	3	150	5	14	10		4	136					3

м. Кропивницький 2023р.

Робочу програму складено на основі освітньої програми за спеціальністю 073
Менеджмент

Робочу програму затверджено на засіданні кафедри маркетингу, менеджменту
та економіки

протокол № від 2023 р.

Завідувач кафедри маркетингу, менеджменту та економіки

_____ / О. В. Павлова /

„_____” _____ 2023р

Погоджено

Гарант ОП _____

Схвалено вченою радою.

Протокол № від 2023р.

Голова _____ / С.А. Фрунза /

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування Показників	Галузь знань, спеціальність, ступінь вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Кількість кредитів – 5	Галузь: 07 «Управління і адміністрування» Спеціальність або освітня програма: 073 «Менеджмент»	Статус дисципліни: обов'язкова	
Залікових модулів – 2		Рік підготовки	
Змістових модулів – 2		2	2
Індивідуальне завдання студента -		Семестр	
Загальна кількість годин – 150		3	3
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 6; самостійної роботи студента – 5	Ступінь вищої освіти: другий (магістерський)	Лекції (год.)	
		45	10
		Практичні, семінарські (год.)	
		45	4
		Лабораторні (год.)	
		-	-
		Самостійна робота (год.)	
		60	136
		Індивідуальне завдання (год.)	
		-	-
		Вид контролю:	
		екзамен	екзамен

Примітка: співвідношення кількості годин аудиторних занять та самостійної роботи становить (%): 60% до 40% (для денної форми навчання), 9,3% до 90,7% (для заочної форми навчання).

2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Робоча програма навчальної дисципліни "Управління проектами" складена у відповідності з освітньо-професійною програмою вищої освіти і вимог кваліфікаційних характеристик фахівців за спеціальністю 073 Менеджмент.

2.1. Мета дисципліни: сформувати знання методології менеджменту в сфері управління проектами, оволодіти методами досліджень проектного середовища та забезпечення ефективності управління проектами в сучасних економічних системах.

2.2. Завдання дисципліни: вивчити теоретичні основи управління проектами; визначити місце і роль діяльності по управлінню проектами в загальній системі менеджменту підприємства; засвоїти зміст понять та категорій підсистеми управління проектами; сформувати знання щодо процесів управління проектами; вивчити засоби і прийоми забезпечення якості управління проектами; вивчити показники і оволодіти методами ефективного управління проектами.

2.3. За результатами вивчення дисципліни здобувач повинен опанувати такі **компетентності**:

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК2 – здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);

ЗК6 – здатність генерувати нові ідеї (креативність);

ЗК7 – здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

Фахові компетентності спеціальності (СК):

СК4 – здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;

СК7 – здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

2.4. В результаті вивчення курсу студенти повинні:

знати: мету, завдання і зміст діяльності по управлінні проектами; сфери і напрями проектної діяльності; підходи до управління проектами; технологію управління проектами; компоненти і структуру системи управління проектами; критерії відбору проекту; структуру бізнес-плану; норми і стандарти якості проекту; природу та наслідки ризиків; особливості кадрового та інформаційного забезпечення в управлінні проектами.

вміти: використовувати технологію та методи планування проектної діяльності; формувати організаційну структуру управління проектами; обґрунтовувати ресурсне забезпечення проекту; аналізувати показники якості проекту; розробляти плани зменшення та розподілу ризиків за проектом; обирати методи і засоби контролю виконання проектів; здійснювати керівництво проектною групою; обирати інформаційне забезпечення управління проектом.

Програмні результати навчання (Р):

Р2 – ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;

P3 – проектувати ефективні системи управління організаціями;
P4 – обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;
P5 – планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;
P 7 – організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;
P 13 – вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);
P 15 – здатність до стратегічного мислення та ініціювання управління на промисловому підприємстві.

Міждисциплінарні зв'язки. Дисципліна «Управління проектами» базується на досягнутих здобувачами освіти компетентностях з дисциплін «Менеджмент», «Основи економічної теорії», «Кадровий менеджмент», «Менеджмент організацій». Програма навчальної дисципліни складається з 2 змістових модулів. Перший змістовий модуль складає 80 годин; другий змістовий модуль відповідно – 70 годин.

3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовий модуль 1.

Теоретичні основи проектної діяльності підприємства

Тема 1. Проектна діяльність як об'єкт управління

Сутність проектної діяльності: поняття та основні характеристики. Класифікація проектів. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту. Передумови, цілі та завдання управління проектами. Класифікація проектів. Програма та портфель.

Підходи до управління проектами: класичний, за циклом вирішення проблем, за життєвим циклом проектного менеджменту.

Стандарти проектної діяльності. Міжнародні асоціації та організації, що встановлюють стандарти проектної діяльності.

Тема 2. Процеси управління проектами

Процеси управління проектами: процеси ініціації, процеси планування, процеси виконання, процеси моніторингу і управління, процеси завершення. Функції (області знань) по управлінню проектами.

Встановлення цілей та формування моделі управління проектами. оточення та учасники проекту. Життєвий цикл проекту. Характеристики фаз життєвого циклу проекту. Етапи життєвого циклу проекту за версіями різних організацій.

Тема 3. Обґрунтування проектних робіт

Ініціація та оцінювання майбутнього проекту. Дослідження середовища впровадження проекту. Обґрунтування проекту.

Бізнес-планування як основна форма обґрунтування проекту. Характеристики та призначення бізнес-плану. Структура бізнес-плану. Стандарти бізнес-планування.

Передінвестиційна фаза управління проектом. Формування концепції проекту. Проектний аналіз та його складові. Обґрунтування доцільності проекту. Техніко-економічне обґрунтування проекту.

Тема 4. Показники ефективності проектів

Оцінка ефективності проектів. Формальні та неформальні методи оцінки ефективності.

Показники комерційної ефективності проекту. Показники економічної ефективності проекту. Показники бюджетної ефективності проекту.

Тема 5. Організаційні структури та організаційні форми управління проектами

Сутність організаційної структури управління проектами. Фактори вибору організаційної структури управління проектами. Вибір і розробка організаційної структури. Метод аналізу ієрархій в виборі організаційної структури управління проектами. Розробка організаційної і методичної документації. Формування організаційної структури.

Сутність організаційної форми управління проектами. Форми організаційної структури управління проектами, їх переваги та недоліки. Форми зовнішніх та внутрішніх структур управління проектами, їх характеристики та умови використання.

Тема 6. Планування проектів

Ціль та завдання планування проекту. Етапи планування проекту. Процеси планування проекту.

Планування реалізації проекту. Структура розподілу (декомпозиція) робіт (СРР). Підходи до структуризації проекту. Метод WBS для управління проектом.

Планування строків та термінів виконання проекту. Процеси та методи управління термінами виконання проекту. Календарно-сітьове планування. Взаємозв'язок між кошторисним та календарним плануванням.

Розробка розкладу проекту. Методи розробки розкладу.

Тема 7. Управління вартістю проектів

Сутність та складові управління вартістю проектів. Сутність планування ресурсів. Види ресурсів.

Етапи планування ресурсів. Ресурсний конфлікт. Вирівнювання ресурсів. Призначення ресурсів. Графіки потреби у ресурсах.

Планування витрат по проекту. Класифікація витрат. Календарне планування витрат.

Оцінка вартості проекту. Карта планування вартості проекту. Методи розрахунку оцінки вартості проекту. Формування кошторису та бюджету проекту. Структура бюджету. Методика складання бюджету.

Тема 8. Вимоги і стандарти проектної діяльності

Концепція управління якістю. Система управління якістю. Принципи і положення концепції якості проектів. Ресурси і витрати на забезпечення якості проекту.

Норми і стандарти якості проектів. Система нормативних документів. Система стандартів ISO.

Змістовий модуль 2.

Функціональні особливості проектної діяльності підприємства

Тема 9. Управління якістю проектів

Планування управління якістю проекту. Методи планування якості в проектах.

Управління забезпеченням якості проекту. Процеси управління якістю проектів. Контроль якості. Види і методи контролю якості.

Тема 10. Управління часом в проектах

Планування строків і термінів виконання проектів. Засади управління термінами проекту. Моделі планування проектів. Сітьове планування проектів. Розробка розкладу проекту.

Моніторинг виконання робіт з проекту. Методи контролю фактичного виконання проекту, їх переваги та недоліки. Оцінка стану робіт. Критерії і дані контролю робіт. Прогрес проекту.

Тема 11. Контроль виконання проектів

Інструменти контролю виконання проекту. Графік та інструменти контролю розкладу. Управління змінами в процесі виконання проекту. Причини і наслідки змін у проекті. Система контролю за змінами. Стадії процесу контролю за змінами. Вимоги щодо змін.

Тема 12. Управління контрактами в проектах

Порядок проведення тендерів на роботи, послуги та закупки. Види, типи та методи проведення тендерів. Вибір проектувальників проекту. Організація матеріально-технічного забезпечення.

Укладання контрактів на реалізацію інвестиційних проектів. Види контрактів на проектні роботи. Переваги та недоліки контрактів з відшкодуванням витрат та контрактів з твердою (паушальною) ціною.

Система прок'юремента. Місце та роль прок'юремента в життєвому циклі проекту. Управління претензіями у проекті.

Тема 13. Управління ризиками в проектній діяльності

Аналіз проектних ризиків. Якісний аналіз проектних ризиків. Кількісний аналіз проектних ризиків. Методи оцінки проектних ризиків.

Планування реагування на ризики. Стратегії реагування на ризики. Моніторинг і контроль ризиків. Розподіл ризиків. Розподіл ризиків в проектних контрактах.

Тема 14. Кадрове забезпечення менеджменту проектів

Сутність та процеси управління людськими ресурсами проекту. Роль організаційної та корпоративної культури в управлінні проектами. Компоненти організаційної та корпоративної культури організації. Класифікація типів організаційної культури та її вплив на управління проектами.

Типи проектних команд. Формування проектної команди. Організація ефективної діяльності команди. Управління персоналом команди. Розвиток команди проекту.

Тема 15. Інформація та комунікації в управлінні проектами

Сутність та процеси управління комунікаціями проекту. Канали інформації для проекту. Платформи комунікацій проекту. Взаємодія з зацікавленими сторонами проекту.

Інформаційна система управління проектами. Компоненти та вимоги інформаційної системи управління проектами. Системи підтримки прийняття рішень.

Універсальні автоматизовані таблиці і графіки. Можливості використання пакету Excel при плануванні і контролі реалізації проектів.

СТРУКТУРА ТА ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛІНИ СТРУКТУРА ЗАЛІКОВИХ МОДУЛІВ ТА РОЗПОДІЛ ЧАСУ НА ЇХ ЗАСВОЄННЯ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		лк	Пр.	лаб	інд	с.р.		лк	пр	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Заліковий модуль 1												
Змістовий модуль 1. (80 год)												
1. Проектна діяльність як об'єкт управління	10	2	2			6	10					10
2. Процеси управління проектами	14	2	2			10	14	1				13
3. Обґрунтування проектних робіт	8	4	4				8	1				7
4. Показники ефективності проекту	14	2	2			10	14					14
5. Організаційні структури та організаційні форми управління проектами	18	4	4			10	18	1	1			16
6. Планування проекту	4	2	2				4	1				3
7. Управління вартістю проектів	4	2	2				4	1	1			2
8. Вимоги і стандарти проектної діяльності	8	4	4				8	1				7
Разом за змістовим модулем 1	80	22	22	0	0	36	80	6	2			72
Змістовий модуль 2. (70 год)												
9. Управління якістю проектів	4	2	2				4		1			3
10. Управління часом в проекті	13	4	4			5	13	1				12
11. Контроль виконання проектів	14	4	4			6	14	1				13
12. Ризики в проектній діяльності	14	4	4			6	14	1				13
13. Управління ризиками в управлінні проектами	6	3	3				6					6
14. Кадрове забезпечення менеджменту проектів	8	3	3			2	8		1			7
15. Інформація і комунікації в управлінні проектами	11	3	3			5	11	1				10
Разом за змістовим	70	23	23	0	0	24	70	4	2	0	0	64

модулем 2												
Усього годин	150	45	45	0	0	60	150	10	4	0	0	136

6. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
1	2	3	4
1.	Проектна діяльність як об'єкт управління	2	
2.	Процеси управління проектами	2	
3.	Обґрунтування проектних робіт	4	
4.	Показники ефективності проекту	2	
5.	Організаційні структури та організаційні форми управління проектами	4	1
6.	Планування проекту	2	
7.	Управління вартістю проектів	2	1
8.	Вимоги і стандарти проектної діяльності	4	
9.	Управління якістю проектів	2	1
10.	Управління часом в проекті	4	
11.	Контроль виконання проектів	4	
12.	Ризики в проектній діяльності	4	
13.	Управління ризиками в управлінні проектами	3	
14.	Кадрове забезпечення менеджменту проектів	3	1
15.	Інформація і комунікації в управлінні проектами	3	
Усього годин		45	4

7. САМОСТІЙНА РОБОТА

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
1	2	3	4
1.	Проектна діяльність як об'єкт управління	6	10
2.	Процеси управління проектами	10	13
3.	Обґрунтування проектних робіт		7
4.	Показники ефективності проекту	10	14
5.	Організаційні структури та організаційні форми управління проектами	10	16
6.	Планування проекту		3
7.	Управління вартістю проектів		2
8.	Вимоги і стандарти проектної діяльності		7
9.	Управління якістю проектів		3
10.	Управління часом в проекті	5	12
11.	Контроль виконання проектів	6	13

12.	Ризики в проектній діяльності	6	13
13.	Управління ризиками в управлінні проектами		6
14.	Кадрове забезпечення менеджменту проектів	2	7
15.	Інформація і комунікації в управлінні проектами	5	10
Усього годин		60	136

8. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Лекції, практичні заняття, самостійна робота з навчальною та довідковою літературою, самостійне виконання контрольних робіт (для заочної форми навчання), консультації. При викладенні дисципліни «Управління проектами» для активізації навчального процесу передбачено застосування сучасних навчальних технологій, таких як: проблемні лекції у вигляді дискусійної подачі матеріалу, відкриті обговорення, розв’язання ситуаційних завдань, презентації та інші полімодальні методи навчання.

На лекціях надається основний теоретичний матеріал з дисципліни, який ілюструється демонстраційним матеріалом з використанням мультимедійного проектора. Крім того, студентам надається матеріал в електронному вигляді для особистого користування.

На практичних заняттях студенти працюють, виконуючи завдання по кожній практичній роботі. Основна мета практичних робіт – надання студентам практичних навичок застосування набутих теоретичних знань при вирішенні конкретних завдань.

9. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ І ПОРЯДОК ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Методами контролю з дисципліни «Управління проектами» є поточний, модульний та підсумковий контроль.

Поточний контроль здійснюється під час проведення семінарських (практичних) занять і має на меті перевірку рівня підготовленості студента до виконання конкретної роботи. Формами проведення поточного контролю з дисципліни є: усні опитування; письмові контрольні роботи; поточне тестування; виконання самостійної роботи тощо.

Активна робота під час аудиторних занять також може оцінюватись викладачем певною кількістю додаткових балів по кожній темі.

Захист самостійних творчих робіт здійснюється у вигляді презентації роботи та усного опитування (захисту) за темою дослідження.

Підсумковий контроль проводиться з метою оцінки результатів навчання на освітньо-кваліфікаційному рівні бакалавра. Підсумковий контроль з дисципліни «Управління проектами» включає семестровий контроль у формі екзамену (виконання тестових завдань на комп'ютері).

Загальний бал визначається підсумовуванням всіх балів отриманих при вивченні даної дисципліни. Результати фіксуються у балах та перераховуються в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS.

10. СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ ДЛЯ СТУДЕНТІВ ДЕННОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ

Для поточного та підсумкового контролю успішності здобувачів вищої освіти використовується модульно-рейтингова система, яка передбачає розподіл балів за виконання усіх запланованих видів робіт. Така система оцінювання виключає можливість суб'єктивного відношення викладача і орієнтує здобувача вищої освіти на підрахунок своїх балів за конкретні види робіт.

Розподіл балів з дисципліни (макс. кількість балів)

Поточне оцінювання та самостійна робота																ТВ	Екзамен	Разом	
1 модуль								2 модуль											
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	C/р 1 модуль	T9	T10	T11	T12	T13	T14	T15	C/р 2 модуль			
3	3	3	3	3	3	3	3	4 (T1, T2,T3, T4,T5, T6, T7, T8 по 0,5 балів)	3	3	3	3	3	3	3	7 (T9, T10, T11, T12, T13, T14, T15 по 1 балу)	4	40	100
28									28										

T1, T2... T15 – теми змістових модулів.

С/Р – самостійна робота

TB – самостійна творча робота студентів

Критерії оцінювання навчальних досягнень студентів на семінарських (практичних) заняттях

Макс. кількість балів	Критерії оцінювання навчальних досягнень
3	Оцінюється робота студента, який у повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно, самостійно та аргументовано його викладає, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних запитань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу, вільно послуговується науковою термінологією, розв'язує задачі стандартним або оригінальним способом, наводить аргументи на підтвердження власних думок, здійснює аналіз та робить висновки
2	Оцінюється робота студента, який відтворює значну частину навчального матеріалу, висвітлює його основний зміст, виявляє елементарні знання окремих положень, записує основні формули, рівняння, закони. Не здатний до глибокого,

	всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, не користується необхідною літературою, допускає істотні неточності та помилки
1	Оцінюється робота студента, який не в змозі викласти зміст більшості питань теми та курсу, володіє навчальним матеріалом на рівні розпізнавання явищ, допускає істотні помилки, відповідає на запитання, що потребують однослівної відповіді.
0	Оцінюється робота студента, який не володіє навчальним матеріалом та не в змозі його висвітлити, не розуміє змісту теоретичних питань та практичних завдань.

При оцінюванні конспекту з відповідями по самостійній роботі студента оцінюється своєчасність та повнота відповідей на питання.

Розподіл балів при оцінюванні **самостійної творчої роботи студентів** денної форми навчання:

Максимальна кількість балів за самостійну творчу роботу студентів							Всього ТВ
Своєчасність виконання		Своєчасність захисту		Якість ТВ	Захист ТВ	Самостійність виконання	
вчасно	невчасно	вчасно	невчасно				
0,5	0	0,5	0	1	1	1	4

Якщо оцінка виконання та захисту ТВ нижче граничного рівня – 2 бали, то така робота вважається невиконаною або незахищеною. Бали за таку роботу нараховуються тільки після її доведення до відповідного (необхідного) рівня виконання.

Студент вважається допущеним до екзамену, якщо він отримав за поточну та самостійну роботу мінімум 30 балів.

СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ ДЛЯ СТУДЕНТІВ ЗАОЧНОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ

Система оцінювання для студентів заочної форми навчання передбачає здачу контрольна робота (у вигляді оформленого конспекту за темами, що винесені на самостійну роботу та презентації ТВ) та підсумкового контролю (екзамену у тестовій формі за всіма темами курсу).

Розподіл балів з дисципліни (макс. кількість балів)

Контрольна робота (у вигляді оформленого конспекту за темами, що винесені на самостійну роботу та презентації ТВ)	Екзамен	Разом
Конспект за темами – 30б ТВ – 30б	40	100
60		

Розподіл балів при оцінюванні конспекту з відповідями по самостійній творчій роботі студента заочної форми навчання:

Максимальна кількість балів за оцінюванні конспекту з відповідями по творчій роботі студента							Всього ТВ
Своєчасність виконання		Своєчасність Захисту		Якість ТВ	Захист ТВ	Самостійність виконання	
Вчасно	невчасно	вчасно	невчасно				
2,5	0	2,5	0	10	10	5	30

Розподіл балів при оцінюванні самостійної роботи студентів заочної форми навчання:

Максимальна кількість балів за самостійну роботу студентів						Всього СР
Своєчасність виконання		Своєчасність захисту		Повнота відповідей	Самостійність виконання	
Вчасно	невчасно	вчасно	невчасно			
2,5	0	2,5	0			
						30

Якщо оцінка виконання та захисту ТВ нижче граничного рівня – 20 балів, то така робота вважається невиконаною або незахищеною. Бали за таку роботу нараховуються тільки після її доведення до відповідного (необхідного) рівня виконання.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90-100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	

74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
1-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

11. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Конспект лекцій, комплекс навчально-методичного забезпечення дисципліни, презентаційні матеріали.

11.1 РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Базова література

1. Бабаєв В. М. Управління проектами : навч. посіб. для студ. спец. «Управління проектами» / Бабаєв В. М. – Харків : ХНАМГ, 2006. – 244 с.
2. Батенко Л. П. Управління проектами : навч. посіб. / Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. — К. : КНЕУ, 2003. – 231 с.
3. Збаразська Л. О. Управління проектами : навч. посіб. для студ. вищих навч. закл. / Збаразська Л. О., Рижиков В. С., Єрфорт І. Ю., Єрфорт О. Ю. — К. : Центр учбової літератури, 2008. – 168 с.
4. Микитюк П. П. Управління проектами : навч. посіб. [для студ. вищ. навч. закл.] / П. П. Микитюк. – Тернопіль, 2014. – 270 с.
5. Ноздріна Л. В. Управління проектами : підруч. / Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. ; За заг. ред. Л. В. Ноздріної. – К. : Центр учбової літератури, 2010. – 432 с.
6. Прийняття проектних рішень : навч. Посіб. / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 220 с.
7. Туккель І. Л. Управление инновационными проектами : учебник / И. Л. Туккель, А. В. Сурина, Н. Б. Культин ; Под. ред. И. Л. Туккеля. – СПб.: БХВ-Петербург, 2011. – 416 с. с ил.
8. Управление проектами. Основы проектного управления : учеб. / Кол. авт.; под ред. проф. М. Л. Разу. – М. : КНОРУС, 2006. – 768 с.
9. Управління інноваційними проектами та програмами. Методологія : МФУ 75.1 – 00013480 – 29.12:2010. – Стандарт Міністерства фінансів України . – К., 2010. – 44 с.

10. Управління проектами : навч. Посіб. до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» / Уклад. : Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. – К. : КІП ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.
11. Управління проектами : процеси планування проектних дій : підруч. / І. В. Чумаченко, В. В. Морозов, Н. В. Доценко, А. М. Чередниченко. – К., 2014. – 673 с.
12. Фесенко Т. Г. Управління проектами : теорія та практика виконання проектних дій : навч. посіб. – Харків : ХНАМГ, 2012. – 181 с.
13. Чейз Р. Производственный и операционный менеджмент / Чейз, Ричард, Б., Эквилайн, Николас, Дж., Якобе, Роберт, Ф. - 8-е издание : Пер. с англ. – М. : Издательский дом "Вильямс", 2003. – 704 с.

Допоміжна література

1. Бушуев С. Д. Управление проектами : Основы профессиональных знаний и система оценки компетентности проектных менеджеров (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.0) / С. Д. Бушуев, Н. С. Бушуева. – К. : ІРІДІУМ, 2006. – 208 с.
2. Бушуева Н. С. Системная динамика на модели центров влияния в проектах организационного развития / Н. С. Бушуева // Управління проектами та розвиток виробництва. – Луганськ : Поліпринт, 2007. – №1. – С. 29-33.
3. Евразийский стандарт управления проектами. Евразийский стандарт управления проектами. – М. : Евразийский центр управления проектами, 2012. – 36 с.
4. Козик В. В. Практикум з управління проектами : навч. посіб. / В. В. Козик, І. Є. Тимчишин. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2012. – 180 с.
5. Крайнік О.М.. Планування проектних дій: навч.-метод. посіб. для студ. ЗДІА спец. 8.18010013 «Управління проектами» денної форми навчання / О. М. Крайнік, Н. І. Тахтаджиєва. – Запоріжжя, ЗДІА, 2015. – 80 с.
6. Круш П. В., Кавтиш О. П., Гречко А. В., Чихачьова Ю. С. Формування та розвиток моделі корпоративного управління в трансформаційній економіці / Під заг. ред. к.е.н., професора П. В. Круша / Монографія. – К. : Центр учбової літератури, 2007. – 264 с.
7. Лич Л. Вовремя и в рамках бюджета : Управление проектами по методу критической цепи / Лоуренс Лич ; Пер. с англ. – М. : Альпина Паблишерз, 2010. – 354 с.
8. Локир К. Управление проектами : ступени высшего мастерства / К. Локир, Дж. Гордон ; пер.с англ. А. Г. Петкевич ; науч. ред. М. В. Дегтярева. – Минск : Гревцов Пабlishер, 2008. – 352 с.
9. Мазур И. И. Управление проектами : учеб. пос. / Мазур И. И., Шапиро В. Д., Ольдерогге Н. Г. ; Под общ. ред. И. И. Мазура. – 2-е изд. – М. : Омега-Л., 2004. – 664 с.
10. Практичний посібник з оцінки державних інфраструктурних інвестиційних проектів. Проект ЄС «Підтримка сталого регіонального розвитку в Україні» / під заг. ред. Ю. Фролова. – К., 2011. – 224 с.
11. P2M. Керівництво з управління інноваційними проектами та програмами : пер. з англ. ; за ред. С. Д. Бушуєва. – К. : Наук. світ, 2009. – 173 с.

12. Рач В. А., Россошанська О. В., Медведєва О. М. Управління проектами : практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку : навч. посіб. / за ред. В. А. Рача. – К. : «К.І.С», 2010. – 276 с.
13. Рибак А. І., Азарова І. Б. Управління зацікавленими сторонами в проектному менеджменті : монографія. – Одеса : ОДАБА, 2017. – 145 с.
14. Руководство к своду знаний по управлению проектами, - [5-е издание] / Project Management Institute (PMI). – Project Management Institute, Inc., 2012. – 614 с.
15. Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посіб. – К. : Каравела, 2009. – 320 с.
16. Управление инновационными проектами : учеб. пособие / Под ред. проф. В. Л. Попова. – М. : ИНФРА – М, 2009. – 336 с.

Інформаційні ресурси в інтернеті

1. Бродська А. О. Використання інформаційних технологій в управлінні проектами підприємств. Управління розвитком складних систем. 2013. Вип. 13. С. 8-11. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2013_13_4.
2. Голубєв Д. І. Особливості ризику та невизначеності при оцінці ефективності управління інвестиційних проектів. Вісник Запорізького національного університету. 2015. № 2 (26). С. 17-26. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vznu_eco_2015_2_5.
3. Онишкевич О. В. Актуальність проектного підходу в управлінні підприємствами. Економіка і суспільство. 2016. Вип. 6. С. 203-207. URL: http://economyandsociety.in.ua/journal/6_ukr/34.pdf.
4. Основные преимущества пакета Spider Project [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.spiderproject.com/ru/index.php/publication/112-main-advantage-sp>.
5. Офіційний сайт компанії Microsoft. Пробная версия Microsoft Project Server 2016. URL: <https://www.microsoft.com/ru-ru/evalcenter/evaluate-project-server-2016>.
6. Планирование и управление с помощью Microsoft Project [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://compress.ru/article.aspx?id=17413>.
7. Тесленко П.О. Прийняття рішень в умовах вартісних обмежень проекту. Управління розвитком складних систем. 2012. Вип. 9. С. 40-43. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2012_9_11.