



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ»

	Освітньо-професійна програма «Менеджмент»	Рівень вищої освіти другий (магістерський)	Галузь знань; спеціальність 07 «Управління і адміністрування» 073 «Менеджмент»	Статус дисципліни обов'язкова																																																																						
Інформація про викладача к.е.н., доц. Фрунза С.А., frunzasa@gmail.com		Курс та семестр 1 курс, 2 семестр	Обсяг дисципліни, семестровий контроль 4 кредити (120 год), Лекції (год.) денна 34 (заочна 8), Практичні (семінарські) (год.) Денна 34, (заочна 4), Самостійна робота (год.): денна 52 (заочна 108), залік	Мова викладання українська																																																																						
Мета та завдання навчальної дисципліни			Зміст дисципліни																																																																							
<p>Метою вивчення навчальної дисципліни «Антикризове управління» є засвоєння теоретико-методологічних, методичних, технологічних особливостей організації та виконання антикризового управління; набуття навичок та умінь використання антикризового управління для прийняття ефективних організаційних і виробничих рішень.</p> <p>Основними завданнями вивчення дисципліни «Антикризове управління» є: ознайомитися з основними теоретичними категоріями дисципліни; виробити навички використання антикризового управління в фінансово-господарській діяльності підприємства для забезпечення його конкурентоспроможності та фінансової стійкості; зрозуміти особливості здійснення антикризового управління на підприємствах; набути вмій з застосування комплексу спеціальних методів та технологій, що використовуються при антикризовому управлінні; виробити навички використовувати результати антикризового управління для підвищення ефективності прийняття управлінських рішень.</p>			<p>Тема 1. Кризи підприємства: сутність та діагностика</p> <p>Тема 2. Економічні кризи</p> <p>Тема 3. Стійкість суб'єктів господарювання та необхідність антикризового управління</p> <p>Тема 4. Функціональний і антикризовий менеджмент</p> <p>Тема 5. Фактори та технологія антикризового менеджменту</p> <p>Тема 6. Організація робіт по виходу підприємства з кризи</p> <p>Тема 7. Роль персоналу в антикризовому управлінні</p> <p>Тема 8. Роль та місце менеджера в антикризовому управлінні</p>																																																																							
Інтегральна та загальні компетентності		Спеціальні (фахові компетенції)		Програмні результати навчання																																																																						
<p>ІК Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог</p> <p>ЗК 1 Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;</p> <p>ЗК 6 Здатність генерувати нові ідеї (креативність);</p> <p>ЗК 7 Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу</p>		<p>СК 1 Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;</p> <p>СК 4 Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;</p> <p>СК 9 Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;</p> <p>СК 10 Здатність до управління організацією та її розвитком.</p> <p>СК 11 Здатність розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани розвитку промислового підприємства в умовах трансформації бізнес-середовища</p> <p>СК12 Здатність приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію з використанням інноваційних інструментів (методик) управління промисловим підприємством</p>		<p>Р 1 Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;</p> <p>Р 2 Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;</p> <p>Р 3 Проектувати ефективні системи управління організаціями;</p> <p>Р 5 Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;</p> <p>Р 6 Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;</p> <p>Р 13 Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p> <p>Р14 Координувати діяльність підрозділів промислового підприємства на основі ефективної організації бізнес-процесів</p> <p>Р15 Здатність до стратегічного мислення та ініціювання управління на промисловому підприємстві</p>																																																																						
Оцінювання результатів навчання			Методи навчання																																																																							
<p>Оцінювання знань здобувачів усіх форм здобуття освіти оцінюються в діапазоні 100 балів виключно за результатами поточного та проміжного (модульного) контролю. Результати складання заліку оцінюються та переводяться у національну дворівневу систему оцінювання («зараховано» чи «не зараховано») та відповідні оцінки ЄКТС</p> <p style="text-align: center;">Для студентів очної форми навчання</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <th colspan="10">Поточне оцінювання та самостійна робота</th> <th rowspan="3">Залік разом</th> </tr> <tr> <th colspan="5">Змістовий модуль 1</th> <th colspan="5">Змістовий модуль 2</th> </tr> <tr> <th>Т</th><th>Т</th><th>Т</th><th>Т</th><th>ПМР</th> <th>Т</th><th>Т</th><th>Т</th><th>Т</th><th>ПМР</th> </tr> <tr> <td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>1</td> <td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>2</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>30</td> <td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>30</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td colspan="4">20</td><td>30</td> <td colspan="4">20</td><td>30</td> <td>100</td> </tr> </table> <p>T1, T2... T8 – теми змістових модулів. ПМР- проміжна (модульна) контрольна робота</p> <p style="text-align: center;">Для студентів заочної форми навчання</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <th>Контрольна робота (у вигляді реферату)</th> <th>Тестування за всіма темами курсу</th> <th>Залік разом</th> </tr> <tr> <td>60</td> <td>40</td> <td>100</td> </tr> </table>			Поточне оцінювання та самостійна робота										Залік разом	Змістовий модуль 1					Змістовий модуль 2					Т	Т	Т	Т	ПМР	Т	Т	Т	Т	ПМР	1	2	3	4	1	5	6	7	8	2	100	5	5	5	5	30	5	5	5	5	30	100	20				30	20				30	100	Контрольна робота (у вигляді реферату)	Тестування за всіма темами курсу	Залік разом	60	40	100	<p>Лекції презентації, семінарські (практичні) заняття, тести, інтерактивні методи навчання, мозковий штурм та інші форми групової роботи, участь у дискусіях та обговореннях, презентації результатів виконаних завдань та досліджень, самостійна робота, робота з конспектом, науковою та учбовою літературою, інформаційними та Інтернет-ресурсами</p>	
Поточне оцінювання та самостійна робота										Залік разом																																																																
Змістовий модуль 1					Змістовий модуль 2																																																																					
Т	Т	Т	Т	ПМР	Т	Т	Т	Т	ПМР																																																																	
1	2	3	4	1	5	6	7	8	2	100																																																																
5	5	5	5	30	5	5	5	5	30	100																																																																
20				30	20				30	100																																																																
Контрольна робота (у вигляді реферату)	Тестування за всіма темами курсу	Залік разом																																																																								
60	40	100																																																																								
			Шкала оцінювання підсумкового (семестрового) контролю: національна та ECTS																																																																							
Сума балів за всі види навчальної діяльності		Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою для заліку																																																																							
90-100		A	зараховано																																																																							
82-89		B																																																																								
74-81		C																																																																								
64-73		D																																																																								
60-63		E																																																																								
35-59		FX	не зараховано з можливістю повторного складання																																																																							
1-34		F	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни																																																																							
Рекомендована література (основна)																																																																										
<p>1. Глушенко С. В., Івахненко С. В. Антикризове управління на підприємстві : фінансово-організаційні аспекти : навч. посіб. Київ : НаУКМА, 2020. 92 с.</p> <p>2. Смерічевський С. Ф., Кривов'язюк І. В. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2020. 396 с.</p>																																																																										