



# СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ»

	<b>Освітньо-професійна програма</b> «Менеджмент»	<b>Рівень вищої освіти</b> другий (магістерський)	<b>Галузь знань; спеціальність</b> 07 «Управління і адміністрування» 073 «Менеджмент»	<b>Статус дисципліни</b> обов'язкова
<b>I</b>	<b>Складача</b>	<b>Курс та семестр</b>	<b>Обсяг дисципліни, семестровий контроль</b>	<b>Мова викладання</b>
	к.е.н, доц. Яковенко Р.В., yakovenko572@gmail.com	1 курс, 1 сем.	5 кредитів (150 год), Лекції (год.) денна 54 (заочна 8), Практичні (семінарські) (год.) Денна 54, (заочна 6), Самостійна робота (год.): денна 42 (заочна 136), екзамен	українська

<b>Мета та завдання навчальної дисципліни</b>	<b>Зміст дисципліни</b>
<p><b>Мета:</b> формування системи знань про організацію як об'єкт управління в умовах динамічного бізнес-середовища, що сприятиме формуванню чітких уявлень про природу та різноманітність технологій управління сучасними підприємствами і навичок застосування їх на практиці.</p> <p><b>Завданням</b> навчальної дисципліни є:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сприяти розумінню економічної сутності, характеристик і ролі організацій як об'єктів управління;</li> <li>- сформувати вміння і навички управління організаційними процесами та організаційною поведінкою персоналу;</li> <li>- ознайомити з напрямками підвищення конкурентоспроможності організації та особистої ефективності менеджерів.</li> </ul>	<p>Тема 1. Організація як об'єкт управління. Основні поняття менеджменту організацій.</p> <p>Тема 2. Системна модель менеджменту організації.</p> <p>Тема 3. Еволюція підприємства.</p> <p>Тема 4. Структура організації як чинник забезпечення її ефективності.</p> <p>Тема 5. Організаційне проектування.</p> <p>Тема 6. Організаційний механізм менеджменту організації.</p> <p>Тема 7. Організація управління підприємством.</p> <p>Тема 8. Управління підприємствами різних організаційно-правових форм.</p> <p>Тема 9. Системи функціонального менеджменту.</p> <p>Тема 10. Керівництво в організації.</p> <p>Тема 11. Управлінські моделі.</p> <p>Тема 12. Прийняття управлінського рішення.</p> <p>Тема 13. Управління колективами. Управління організаційними конфліктами.</p> <p>Тема 14. Основи антикризового управління. Управління ризикозахищеністю підприємства.</p> <p>Тема 15. Діагностика управління організацією.</p> <p>Тема 16. Управління ефективністю підприємства.</p>

<b>Інтегральна та загальні компетентності</b>	<b>Спеціальні (фахові компетенції)</b>	<b>Програмні результати навчання</b>
<p>ІК Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог</p> <p>ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;</p> <p>ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;</p> <p>ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;</p> <p>ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);</p>	<p>СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;</p> <p>СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;</p> <p>СК 10. Здатність до управління організацією та її розвитку.</p> <p>СК 11 Здатність розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани розвитку промислового підприємства в умовах трансформацій бізнес-середовища</p> <p>СК12 Здатність приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію з використанням інноваційних інструментів (методик) управління промисловим підприємством</p>	<p>P2 Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;</p> <p>P 3 Проектувати ефективні системи управління організаціями;</p> <p>P 5 Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;</p> <p>P 6 Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.</p> <p>P 13 Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p> <p>P14 Координувати діяльність підрозділів промислового підприємства на основі ефективної організації бізнес-процесів</p> <p>P15 Здатність до стратегічного мислення та ініціювання управління на промисловому підприємстві</p>

<b>Оцінювання результатів навчання</b>	<b>Методи навчання</b>																																																								
<p>Результати складання підсумкового (семестрового) контролю у формі екзамену оцінюються за 100-бальною шкалою (60 балів – максимальна кількість балів за поточний контроль, 40 балів - максимальна кількість балів за екзамен) та переводяться у національну 5-бальну систему оцінювання («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно з можливістю повторного складання» та «незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни») та відповідні оцінки ECTS («А», «В», «С», «D», «Е», «FX», «F»).</p> <p style="text-align: center;">Для студентів очної форми навчання</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr> <td colspan="4" style="text-align: center;">Поточне оцінювання та самостійна робота</td> <td rowspan="2" style="text-align: center;">Іспит (у вигляді тестування)</td> <td rowspan="2" style="text-align: center;">Залік разом</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Змістовий модуль 1</td> <td style="text-align: center;">Змістовий модуль 2</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Т1 -Т8</td> <td style="text-align: center;">ПМР1</td> <td style="text-align: center;">Т9 -Т16</td> <td style="text-align: center;">ПМР2</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">24 (8*3)</td> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">24 (8*3)</td> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">40</td> <td style="text-align: center;">100</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">30</td> <td colspan="2" style="text-align: center;">30</td> <td style="text-align: center;">40</td> <td style="text-align: center;">100</td> </tr> </table> <p>Т1, Т2... Т16 – теми змістових модулів. ПМР- проміжна (модульна) контрольна робота</p> <p style="text-align: center;">Для студентів заочної форми навчання</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <tr> <td style="text-align: center;">Контрольна робота (у вигляді реферату)</td> <td style="text-align: center;">Іспит (у вигляді тестування)</td> <td style="text-align: center;">Разом</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">60</td> <td style="text-align: center;">40</td> <td style="text-align: center;">100</td> </tr> </table>	Поточне оцінювання та самостійна робота				Іспит (у вигляді тестування)	Залік разом	Змістовий модуль 1	Змістовий модуль 2			Т1 -Т8	ПМР1	Т9 -Т16	ПМР2			24 (8*3)	6	24 (8*3)	6	40	100	30		30		40	100	Контрольна робота (у вигляді реферату)	Іспит (у вигляді тестування)	Разом	60	40	100	<p>Лекції презентації, семінарські (практичні) заняття, тести, розв'язання проблемно-орієнтованих завдань (кейсів), мозковий штурм та інші форми групової роботи, участь у дискусіях та обговореннях, презентації результатів виконаних завдань та досліджень, ділові ігри, самостійна робота, робота з конспектом, науковою та учбовою літературою, інформаційними та Інтернет-ресурсами</p> <p style="text-align: center;"><b>Шкала оцінювання підсумкового (семестрового) контролю: національна та ECTS</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="text-align: center;">Сума балів за всі види навчальної діяльності</th> <th style="text-align: center;">Оцінка ECTS</th> <th style="text-align: center;">Оцінка за національною шкалою для екзамену</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">90-100</td> <td style="text-align: center;">A</td> <td style="text-align: center;">відмінно</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">82-89</td> <td style="text-align: center;">B</td> <td rowspan="3" style="text-align: center;">добре</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">74-81</td> <td style="text-align: center;">C</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">64-73</td> <td style="text-align: center;">D</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">60-63</td> <td style="text-align: center;">E</td> <td style="text-align: center;">задовільно</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">35-59</td> <td style="text-align: center;">FX</td> <td style="text-align: center;">незадовільно з можливістю повторного складання</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">1-34</td> <td style="text-align: center;">F</td> <td style="text-align: center;">незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни</td> </tr> </table>	Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою для екзамену	90-100	A	відмінно	82-89	B	добре	74-81	C	64-73	D	60-63	E	задовільно	35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	1-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни
Поточне оцінювання та самостійна робота				Іспит (у вигляді тестування)			Залік разом																																																		
Змістовий модуль 1	Змістовий модуль 2																																																								
Т1 -Т8	ПМР1	Т9 -Т16	ПМР2																																																						
24 (8*3)	6	24 (8*3)	6	40	100																																																				
30		30		40	100																																																				
Контрольна робота (у вигляді реферату)	Іспит (у вигляді тестування)	Разом																																																							
60	40	100																																																							
Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою для екзамену																																																							
90-100	A	відмінно																																																							
82-89	B	добре																																																							
74-81	C																																																								
64-73	D																																																								
60-63	E	задовільно																																																							
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання																																																							
1-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни																																																							

<b>Рекомендована література (основна)</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Назарчук Т. В., Косіюк О. М. Менеджмент організацій : навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2021. 560 с.</li> <li>2. Менеджмент і адміністрування : підруч. / З. І. Галушка, А. А. Антохов, В. М. Запужляк та ін. Чернівці, 2021. 437 с.</li> <li>3. Мошек Г. Є., Федоренко В. Л. Менеджмент організації : навч. посіб. Київ : Ліра-К, 2020. 420 с.</li> </ol>