



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОМИСЛОВИМ ПІДПРИЄМСТВОМ»

	Освітньо-професійна програма «Менеджмент»	Рівень вищої освіти другий (магістерський)	Галузь знань; спеціальність 07 «Управління і адміністрування» 073 «Менеджмент»	Статус дисципліни Вибіркова компонента (варіативна)
Інформація про викладача к.е.н, доц. Павлова О.В. pavlovaolga154@gmail.com		Курс та семестр 2 курс, 3 сем.	Обсяг дисципліни, семестровий контроль 4 кредити (120 год.), Лекції (год.) денна 36 (заочна 8), Практичні (семінарські) (год.) Денна 36, (заочна 4), Самостійна робота (год.): денна 48 (заочна 108), екзамен	Мова викладання українська

Мета та завдання навчальної дисципліни Метою викладання навчальної дисципліни є оволодіння сучасними теоретичними основами стратегічного управління та практичними навиками ухвалення стратегічних рішень в процесі управління діяльністю та розвитком промислового підприємства. Основними завданнями вивчення дисципліни є: - здійснити критичний аналіз сучасних концепцій стратегічного управління підприємством; - розкрити підходи до аналізу середовища промислового підприємства, методів визначення його конкурентоспроможності; - визначити методичні принципи формування цілей промислового підприємства; - охарактеризувати моделі і методи розробки системи стратегій у вигляді «стратегічного набору» з урахуванням обраної політики ведення бізнесу в межах ефективної системи прийняття стратегічних управлінських рішень; - обґрунтувати основні вимоги до побудови системи стратегічного управління сучасним промисловим підприємством.	Зміст дисципліни Тема 1. Вступ до стратегічного управління промисловим підприємством Тема 2. Процес стратегічного управління промисловим підприємством: сутність та складові Тема 3. Середовище діяльності організації та його стратегічний аналіз Тема 4. Формування стратегічних цілей підприємства Тема 5. Система стратегій підприємства Тема 6. Методи та інструменти портфельного аналізу
---	--

Інтегральна та загальні компетентності	Спеціальні (фахові компетенції)	Програмні результати навчання
<p>ІК Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог</p> <p>ЗК 6Здатність генерувати нові ідеї (креативність);</p> <p>ЗК 7Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу</p>	<p>СК 1 Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;</p> <p>СК 2 Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;</p> <p>СК 4 Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;</p> <p>СК 9 Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;</p> <p>СК 11Здатність розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани розвитку промислового підприємства в умовах трансформації бізнес-середовища</p> <p>СК12 Здатність приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію з використанням інноваційних інструментів (методик) управління промисловим підприємством</p>	<p>P 1 Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;</p> <p>P 2 Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;</p> <p>P 5 Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;</p> <p>P 6 Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичних міркування та соціальну відповідальність;</p> <p>P 13 Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p> <p>P14 Координувати діяльність підрозділів промислового підприємства на основі ефективної організації бізнес-процесів</p> <p>P15 Здатність до стратегічного мислення та ініціювання управління на промисловому підприємстві</p>

Оцінювання результатів навчання Результати складання підсумкового (семестрового) контролю у формі екзамену оцінюються за 100-бальною шкалою (60 балів – максимальна кількість балів за поточний контроль, 40 балів - максимальна кількість балів за екзамен) та переводяться у національну 5-бальну систему оцінювання («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно з можливістю повторного складання») та «незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни») та відповідні оцінки ECTS («A», «B», «C», «D», «E», «FX», «F»).	Методи навчання Лекції презентації, семінарські (практичні) заняття, виконання проектних індивідуальних завдань, розв'язання проблемно-орієнтованих завдань (кейсів), тести, мозковий штурм та інші форми групової роботи, участь у дискусіях та обговореннях, презентації результатів виконаних проектних завдань та досліджень, самостійна робота, робота з конспектом, науковою та учбовою літературою, інформаційними та Інтернет-ресурсами
---	---

Для студентів очної форми навчання			
Поточне оцінювання та самостійна робота		Іспит (у вигляді тестування)	Залік разом
Змістовий модуль 1	Змістовий модуль 2		
T1 T2 T3 ПМР1	T4 T5 T6 ПМР2		
5 5 5 15	5 5 5 15	40	100
30		40	100
T1, T2... T6 – теми змістових модулів. ПМР- проміжна (модульна) контрольна робота			
Для студентів заочної форми навчання			
Контрольна робота (у вигляді виконання проектної роботи)	Іспит (у вигляді тестування)	Разом	
60	40	100	

Шкала оцінювання підсумкового (семестрового) контролю: національна та ECTS																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th>Сума балів за всі види навчальної діяльності</th> <th>Оцінка ECTS</th> <th>Оцінка за національною шкалою для екзамену</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">90-100</td> <td style="text-align: center;">A</td> <td style="text-align: center;">відмінно</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">82-89</td> <td style="text-align: center;">B</td> <td style="text-align: center;">добре</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">74-81</td> <td style="text-align: center;">C</td> <td style="text-align: center;">задовільно</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">64-73</td> <td style="text-align: center;">D</td> <td style="text-align: center;">задовільно</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">60-63</td> <td style="text-align: center;">E</td> <td style="text-align: center;">задовільно</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">35-59</td> <td style="text-align: center;">FX</td> <td style="text-align: center;">незадовільно з можливістю повторного складання</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">1-34</td> <td style="text-align: center;">F</td> <td style="text-align: center;">незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни</td> </tr> </table>	Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою для екзамену	90-100	A	відмінно	82-89	B	добре	74-81	C	задовільно	64-73	D	задовільно	60-63	E	задовільно	35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	1-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни
Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою для екзамену																						
90-100	A	відмінно																						
82-89	B	добре																						
74-81	C	задовільно																						
64-73	D	задовільно																						
60-63	E	задовільно																						
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання																						
1-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни																						
Рекомендована література (основна)																								
<ol style="list-style-type: none"> Ігнат'єва І. А. Стратегічний менеджмент : підруч. 2-ге вид., стереот. Київ : Каравела, 2019. 480 с. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підруч. МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків : ХНУВС, 2021. 208 с. ISBN 978-966-610-241-9. Буднік М., Курилова Н., Невертій Г. Стратегічне управління. Київ : Кондор. 2019. 292 с. Довгань Л. Є., Каракай Ю. В., Артеменко Л. П. Стратегічне управління. Київ : Центр навчальної літератури, 2019. 440 с. 																								